

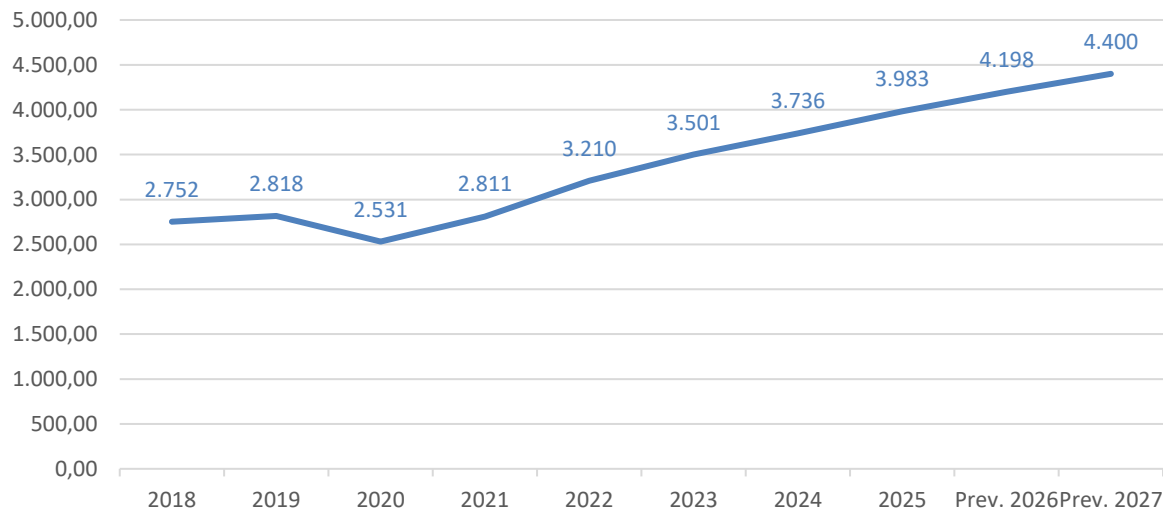


# Projecte de llei del pressupost per a l'exercici 2027

Ministeri de Finances  
Andorra la Vella, 15 d'octubre del 2025

# Context situació macroeconòmica (1/3)

PIB nominal d'Andorra en milions d'euros



Font: estadística.ad

PIB real primer trimestre: **+3,3%**

- **ES +2,7%**

- **FR +0,9%**

- **UE +0,7%**

PIB real segon trimestre: **+2,6%**

PIB nominal 2025: **+6,6%**

PIB real 2025: **+3,9%**

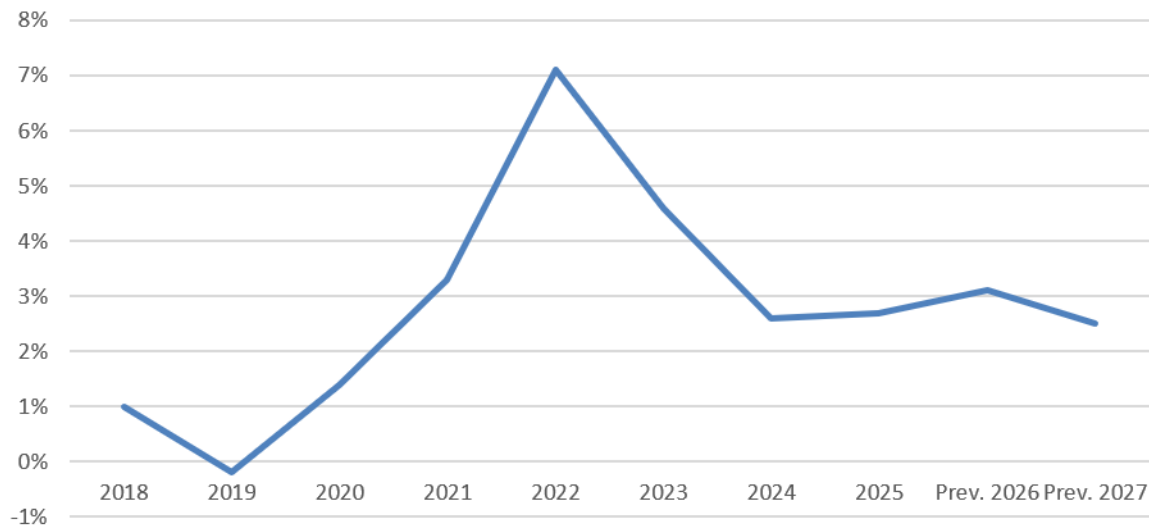
**Creixement 2021-2025:**

PIB nominal: **+41,7%**

PIB real: **+21,2%**

## Context situació macroeconòmica (2/3)

Variació interanual de l'IPC d'Andorra



Font: estadística.ad

IPC setembre 2026: **4,5%**

- Espanya: **4,9%**
- França: **3,0%**

Mesures **manteniment poder adquisitiu:**

- Revisió **salari mínim** (juliol)
- **Reducció** impost especial **hidrocarburs**
- Garantia estabilitat **preus de l'electricitat**
- Transport **públic gratuït**

## Context situació macroeconòmica (3/3)

|                                                                     |                                        |
|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| • Establiments actius inscrits en el Registre de Comerç (juny 2026) | 14.187 (+4,8%)                         |
| • Nombre assalariats (juny 2026)                                    | 45.726 (+3,2%)                         |
| • Permisos de residència i treball (maig 2026)                      | 43.241 (+1,7%)                         |
| • Nombre de visitants (agost 2026)                                  | +3,6% turistes<br>-7,6% excursionistes |
| • Salari mitjà (juliol 2026)                                        | 2.254 € (+5,4%)                        |
| • IPC (setembre 2026)                                               | +4,5%                                  |
| • Ingressos total Duana (setembre 2026)                             | -4,8%                                  |
| • Begudes                                                           | -5,5%                                  |
| • Tabac                                                             | -13,5%                                 |
| • Combustibles                                                      | -1,7%                                  |
| • Altres                                                            | +4,6%                                  |

## Resultat pressupostari

|                                      | Pressupost<br>2027  | Pressupost<br>2026  | Variació<br>27 vs. 26 | % variació<br>27 vs 26 |
|--------------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|------------------------|
| Ingressos corrents                   | 791.785.110         | 710.405.569         | 81.379.541            | 11%                    |
| Despeses de funcionament             | (660.394.217)       | (595.837.215)       | 64.557.002            | 11%                    |
| Ingressos de capital                 | 15.343              | 15.000              | 343                   | 2%                     |
| Despeses de capital                  | (144.496.548)       | (137.578.375)       | 6.918.173             | 5%                     |
| <b>Superàvit o dèficit de gestió</b> | <b>(13.090.312)</b> | <b>(22.995.020)</b> | <b>(9.904.708)</b>    | <b>(43)%</b>           |
| Despeses financeres                  | (29.950.520)        | (16.766.214)        | 13.184.306            | 79%                    |
| <b>Superàvit o dèficit de caixa</b>  | <b>(43.040.832)</b> | <b>(39.761.234)</b> | <b>3.279.599</b>      | <b>8%</b>              |
| <b>Total despeses</b>                | <b>834.841.285</b>  | <b>750.226.804</b>  |                       | <b>11%</b>             |

Estimació Execució Pressupost 2026 en  
superàvit al voltant dels 10 milions €  
(2025: **+88 M€**, 2024: **+46 M€**, 2023: **+23 M€**)

# Objectius de sostenibilitat financera

---

Llei 32/2014 de sostenibilitat de les finances públiques i d'estabilitat pressupostària i fiscal, i les seves modificacions posteriors:

- Article 12. Limitació endeutament: **35% del PIB**



- Article 15. Despesa màxima permesa: **Dèficit 1% del PIB**



- Article 16. Regla de la Despesa corrent: **Evolució inferior al creixement del PIB o manteniment de la ratio d'inversió**

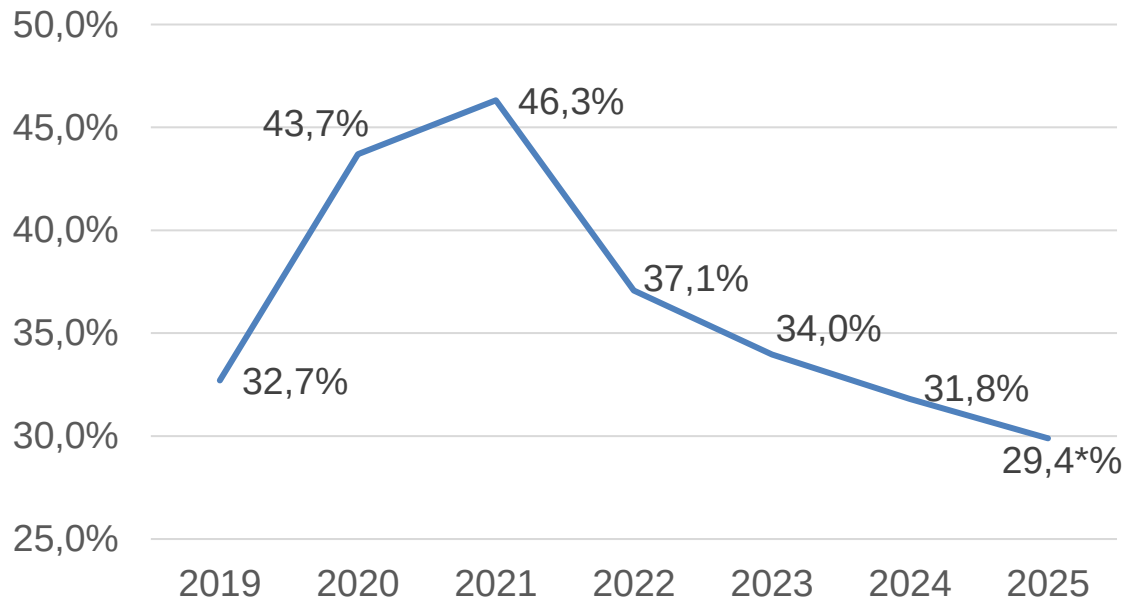


- Article 19. Compte de compensació: **0,5% de la despesa**



# Evolució nivell d'endeutament

## Deute/PIB



\* Nivell de deute més baix des de l'any 2011

- Segon trimestre 2026:
  - Espanya: **100%**
  - França: **120%**
- A finals del 2025 es va dur a terme una recompra de deute de **15M€**.
- Estimació fi 2026: **28%**
- El 20 de setembre s'ha dut a terme una **renovació parcial** del deute als mercats internacionals:
  - **tipus d'interès en màxims** dels darrers 20 anys
  - **reducció significativa de la prima de risc d'Andorra degut a la solidesa de les finances públiques (115 pbs al 2021, 32 pbs al 2026)**
  - cost mig del deute previst: **0,7%** del PIB (Espanya 2,2%, França 2,0%, EEUU 4,7%, Lux: 0,4%, Alemanya 0,8%)

# Evolució històrica de l'endeutament i la inversió

---

- Des del **2002 fins el 2012**:
  - l'endeutament **augmentava de manera sistemàtica**, passant del 8,6% al 34,3% (+25,7 pp)
  - les **noves inversions es finançaven principalment mitjançant endeutament**, sense que hi hagués un retorn del mateix en els anys posteriors
  - fins i tot, en el període **2008-2011**, l'endeutament **també va finançar altres despeses**, a part de la inversió real
- A tall d'exemple, les **despeses financeres el 2012 van ser el 7,5%** del pressupost, mentre que pel **2027 es preveu el 3,6%** del pressupost
- En particular, des del 2023 i fins al pressupost 2027:
  - la inversió\* del període (390 M€) s'ha finançat exclusivament mitjançant els ingressos recurrents de l'estat i **sense necessitat de nou endeutament**
  - el deute ha passat **del 46,3% al 2021 al 29,4% al 2026** (-17 pp)
- El nivell de **deute actual del 30%** es descomposa aproximadament en :
  - **22,5 punts percentuals (pp) d'abans del 2012**:
  - **5 pp** deguts a la **pandèmia**
  - **2,5 pp** destinats a les **reserves internacionals**

\* Només inversió directa de govern, sense incloure transferències a tercers (Comuns, SAAS, UdA, ...)

# Evolució Ingressos

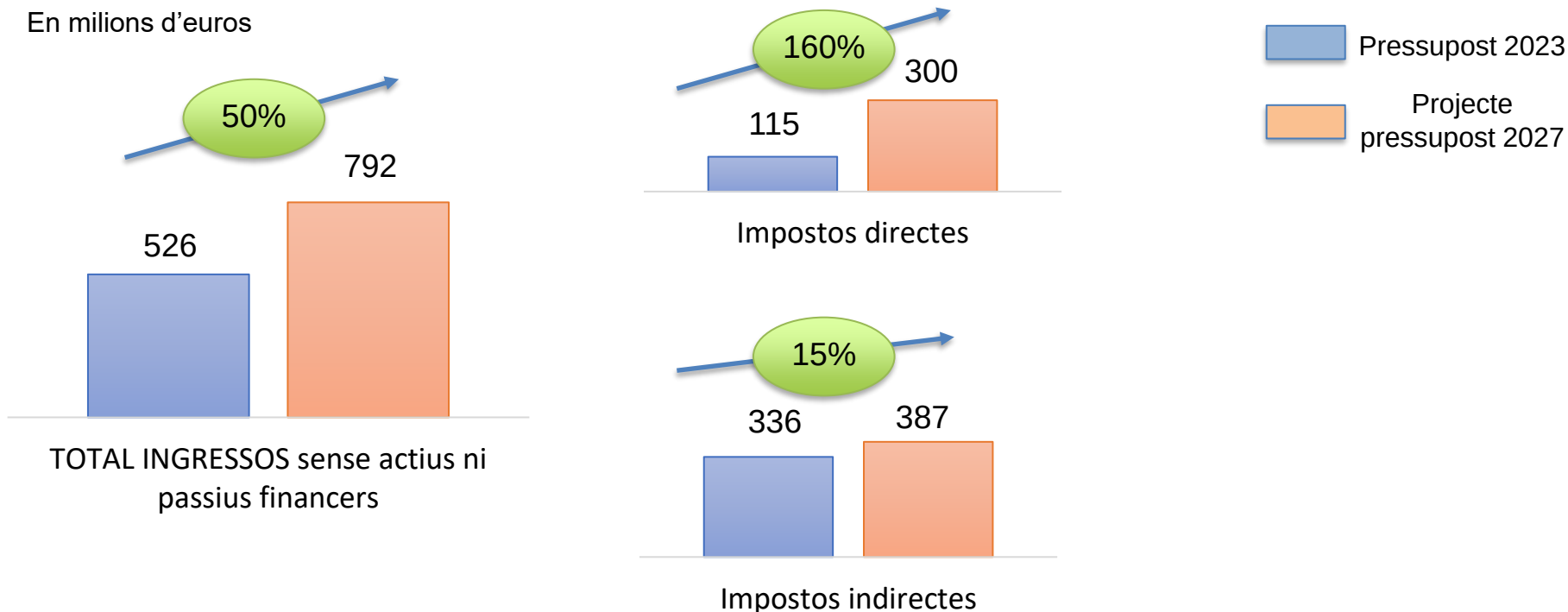
|                             | Pressupost<br>2027 | Pressupost<br>2026 | Variació<br>27 vs 26 | % variació<br>27 vs 26 |
|-----------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|------------------------|
| <b>Ingressos corrents</b>   | <b>791.785.110</b> | <b>710.405.569</b> | <b>81.379.541</b>    | <b>11%</b>             |
| 1. Impostos directes        | 300.482.110        | 256.147.953        | 44.334.157           | 17%                    |
| 2. Impostos indirectes      | 387.063.002        | 366.303.617        | 20.759.386           | 6%                     |
| 3. Taxes i altres ingressos | 55.544.306         | 41.740.728         | 13.803.578           | 33%                    |
| 4. Transferències corrents  | 60.784             | 54.326             | 6.458                | 12%                    |
| 5. Ingressos patrimonials   | 48.634.907         | 46.158.945         | 2.475.962            | 5%                     |

# Evolució principals impostos directes i indirectes

| Impost                              | Pressupost<br>2027 | Previsió de<br>liquidació 2026 | Pressupost<br>2026 | % Var.<br>PP27 vs<br>PP26 | % Var.<br>PP27 vs<br>Est.26 |
|-------------------------------------|--------------------|--------------------------------|--------------------|---------------------------|-----------------------------|
| Impost sobre societats              | 182.764.317        | 176.301.829                    | 159.687.242        | 14%                       | 4%                          |
| IRPF Impost Renda Persones Físiques | 99.368.131         | 94.816.919                     | 83.126.707         | 20%                       | 5%                          |
| IRNR Impost Renda No Residents      | 18.293.757         | 17.455.875                     | 13.280.052         | 38%                       | 5%                          |
| IGI                                 | 206.202.591        | 196.758.198                    | 181.417.103        | 14%                       | 5%                          |

# Evolució 2023-2027

En milions d'euros



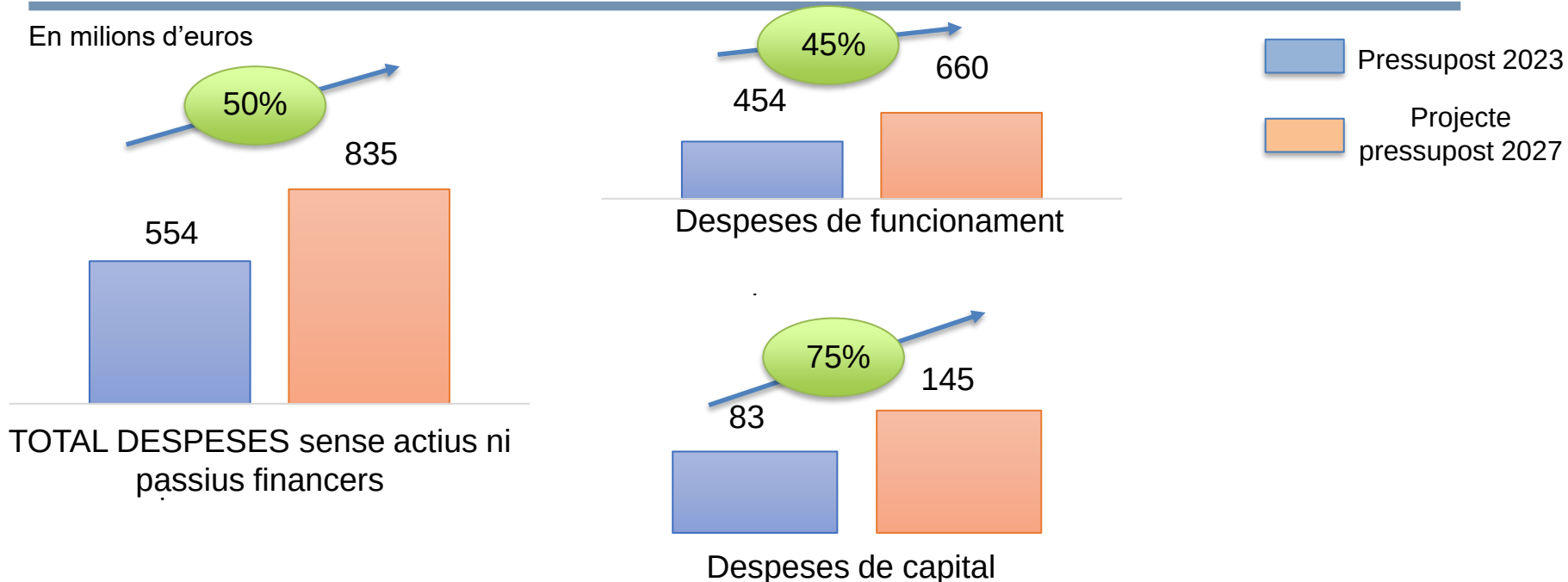
- Els ingressos han augmentat un **50% sense apujar els impostos**
- Aquest augment és resultat del **bon comportament de l'economia**
- L'increment s'ha centrat en els impostos directes, **diversificant la base d'ingressos del govern, fent-la més resilient**

# Despeses

|                                      | Pressupost<br>2027 | Pressupost<br>2026 | Variació<br>27 vs. 26 | % variació<br>27 vs. 26 |
|--------------------------------------|--------------------|--------------------|-----------------------|-------------------------|
| <b>Despesa corrent</b>               | <b>690.344.737</b> | <b>612.603.428</b> | <b>77.741.309</b>     | <b>13%</b>              |
| 1. Despeses de personal              | 199.674.252        | 185.324.252        | 14.350.000            | 8%                      |
| 2. Consum de béns corrents i serveis | 92.679.359         | 83.509.683         | 9.169.677             | 11%                     |
| 3. Despeses financeres               | 29.950.520         | 16.766.214         | 13.184.306            | 79%                     |
| 4. Transferències corrents           | 368.040.606        | 327.003.280        | 41.037.326            | 13%                     |
| <b>Despeses de capital</b>           | <b>144.496.548</b> | <b>137.578.375</b> | <b>6.918.173</b>      | <b>5%</b>               |
| 6. Inversions reals                  | 88.667.884         | 81.167.342         | 7.500.542             | 9%                      |
| 7. Transferències de capital         | 55.828.664         | 56.411.033         | (582.369)             | (1%)                    |
| <b>Total despeses</b>                | <b>834.841.285</b> | <b>750.226.804</b> |                       | <b>11%</b>              |

# Evolució 2023-2027

En milions d'euros



- L'augment dels ingressos s'ha traslladat a l'augment del pressupost, repercutint **en major mesura a les inversions que a la despesa corrent (30 punts percentuals més de creixement)**
- La inversió dels darrers 4 anys s'ha **finançat íntegrament amb els ingressos pressupostaris, sense generar deute**
- Les inversions més significatives plurianuals (carreteres, habitatge) **s'han finançat durant la legislatura, sense crear compromisos pressupostaris a futur**

# Principals despeses i inversions

## Transferències als comuns

- 87,7 M€ (+5,7 M€) incloent transferències per despesa corrent i inversions

**2024-2027**  
319 milions € de  
transferències als comuns

## Habitatge

- 5 M€ pel programa d'ajuts temporals per l'habitatge assequible
- 4,4 M€ pels ajuts a l'habitatge del ministeri d'afers socials
- 6,7 M€ per construcció edificis (Borda Nova II, el Cedre)
- 5 M€ compra de nous habitatges (addicionals als 35 M€ del superàvit del 2025)
- 2,2 M€ conveni amb la Fundació Laurus (pisos amb serveis per la gent gran)
- 1,5 M€ programa incentius construcció edificis lloguer assequible
- 1,7 M€ programa compra primer habitatge

**2024-2027**  
150 milions € en inversió  
en el parc públic  
d'habitatge

## Infraestructures

- 7,1 M€ Desviació de la Massana – Ordino
- 9,9 M€ Desviació de Sant Julià
- 6,5 M€ La Trava
- 17,5 M€ Altres actuacions

**2024-2027**  
134 milions per  
infraestructures viàries

# Principals despeses i inversions

---

## Salut

- 60 M€ a la CASS (+1 M€)
- 55,6 M€ al SAAS (+6,5 M€)
- 6,4 M€ inversions al SAAS per renovació d'equipaments, història clínica compartida, laboratori central de salut pública. Addicionals als 5,1 M€ pel robot quirúrgic i la ressonància magnètica nuclear, provinents del superàvit 2025

**2024-2027**  
449 milions € de pel  
ministeri de Salut

## Afers Socials

- 26,3 M€ per ajuts a famílies (+3,6 M€) dels quals +3M€ per pensions de solidaritat de la gent gran
- 7,1 M€ per pensions de solidaritat (+1,2 M€) pel projecte d'autonomia personal
- 2,2 M€ per joves tutelats i extutelats (CREI)

## Edificis públics

- 3,2 M€ rehabilitació Hotel Casamanya
- 14,3 M€ millores en altres edificis públics: Edif. Administratiu, Boigues, 112, Casa Parramon ...

# Principals despeses i inversions

---

## Educació

- 43,7 M€ Escola Andorrana
- 2,3 M€ Inversions en centres educatius andorrans (escoles dels 3 sistemes)
- 1,8 M€ Inversions en centres educatius francesos
- 13,3 M€ FPNSM
- 5,4 M€ Universitat d'Andorra per despesa corrent i ampliació dependències
- 1,5 M€ per residència universitària

**2024-2027**  
364 milions € pel  
ministeri d'educació

## Justícia i Interior

- 17,9 M€ Administració de justícia
- 2,3 M€ Protecció Civil, desplegament Centre Nacional d'Emergències

## Transport

- 12,3 M€ per transport públic gratuït
- 5 M€ per subvenció vols línies aèries

# Principals despeses i inversions

---

## Turisme

- 23 M€ per Andorra Turisme

## Igualtat

- 1,1 M€ per implementació progressiva permís naixement igualitari

## Digitalització

- 28 M€ (+4,1 M€) per la digitalització de l'administració

## Innovació

- 8 M€ per inversió pel foment de nous sectors d'alt valor afegit
- 3 M€ per l'ADI (Andorra Desenvolupament i Inversió)

## Cultura i esports

- 2,5 M€ (+0,9 M€) per subvencions culturals i Museand
- 5,8 M€ (+0,5 M€) per ajuts a federacions i clubs

## Agricultura i Medi Ambient

- 7,4 M€ per CTRASA per programa-encàrrec corrent i pla d'inversions
- 1,2 M€ per centre de cria raça bruna

### 2024-2027

91 milions € pel ministeri  
de cultura i esports

### 2024-2027

98 milions € pel ministeri  
d'agricultura i medi ambient

# Despeses per ministeri

|                                              | Pressupost<br>2027 | Pressupost<br>2026 | Variació<br>27 vs 26 | %<br>variació<br>27 vs 26 |
|----------------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|---------------------------|
| 10. Cap de Govern                            | 57.768.196         | 51.011.695         | 6.756.501            | 13%                       |
| 15. Min. de Presidència, Econ., Treb. i Hab. | 42.055.730         | 25.680.324         | 16.375.406           | 64%                       |
| 20. Min. Relacions Instituc., Educ. i Univ.  | 101.080.079        | 94.394.842         | 6.685.237            | 7%                        |
| 30. Ministeri de Turisme i Comerç            | 23.646.236         | 23.007.101         | 639.135              | 3%                        |
| 40. Ministeri de Finances                    | 138.880.723        | 117.309.019        | 21.571.705           | 18%                       |
| 45. Ministeri d'Afers Exteriors              | 11.454.098         | 10.545.348         | 908.750              | 9%                        |
| 50. Ministeri de Justícia i Interior         | 69.991.999         | 68.776.699         | 1.215.300            | 2%                        |
| 55. Ministeri de Territori i Urbanisme       | 86.311.214         | 87.964.633         | (1.653.419)          | (2%)                      |
| 60. Ministeri d'Afers Socials                | 60.389.277         | 54.649.403         | 5.739.875            | 11%                       |
| 65. Ministeri de Salut                       | 129.896.154        | 121.413.814        | 8.482.339            | 7%                        |
| 70. Min. M. Ambient, Agricultura i Ramaderia | 28.959.014         | 24.400.255         | 4.558.758            | 19%                       |
| 80. Ministeri de Cultura, Joventut i Esports | 25.036.377         | 22.447.828         | 2.588.549            | 12%                       |
| 90. Min. Funció Públ.i Transformació Digital | 59.372.189         | 48.580.842         | 10.791.347           | 22%                       |
| <b>Total</b>                                 | <b>834.841.285</b> | <b>750.181.803</b> | <b>84.659.482</b>    | <b>11%</b>                |

# Una altra mirada al pressupost: un pas més cap a la sostenibilitat

## - Alineació del pressupost 2027 amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible



# Sosteniment de l'estat del benestar

## Pressupost 2027 - Pes dels ODS

- |                                              |                                               |                                                 |
|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| ■ ODS01. Fi de la pobresa                    | ■ ODS02. Fam zero                             | ■ ODS03. Salut i benestar                       |
| ■ ODS04. Educació i qualitat                 | ■ ODS05. Igualtat de gènere                   | ■ ODS06. Aigua neta i sanejament                |
| ■ ODS07. Energia assequible i no contaminant | ■ ODS08. Treball decent i creixement econòmic | ■ ODS09. Indústria, innovació i infraestructura |
| ■ ODS10. Reducció de les desigualtats        | ■ ODS11. Ciutats i comunitats sostenibles     | ■ ODS12. Producció i consum responsable         |
| ■ ODS13. Acció pel clima                     | ■ ODS15. Vida d'ecosistemes terrestres        | ■ ODS16. Pau, Justícia i institucions sòlides   |
| ■ ODS17. Aliances per assolir els objectius  |                                               |                                                 |



El **56%** del pressupost del govern es destina a ODS directament relacionats amb el **sosteniment de l'estat del benestar (1,2,3,4,5, 10 i 16)**

# Conclusions

---

- Un pressupost que:
  - Continua prioritizant els **esforços en els reptes del país**: la situació de **l'habitatge** i el manteniment del **poder adquisitiu**
  - A l'hora que continua invertint en les bases per a un **creixement sostenible** i diversificat a mig i llarg termini: **infraestructures, salut, educació, digitalització i innovació**
- Tot això, salvaguardant la **sòlida posició de les finances públiques**:
  - sense **augmentar els impostos**,
  - **reduint el deute** i
  - sense **hipotecar el futur**



Govern d'Andorra

**Gràcies per la vostra atenció**