

AQ
UA

AGÈNCIA DE QUALITAT
DE L'ENSENYAMENT SUPERIOR
D'ANDORRA

MEMÒRIA D'ACTIVITATS 2025

2 de juny del 2026

Andorra la Vella

eqar

enqa

INOAHE

SIACES

Global
Academic
Integrity
Network

CoARA

Signatory of
DORA

AGÈNCIA DE QUALITAT DE L'ENSNEYAMENT SUPERIOR D'ANDORRA (AQUA)



MISSIÓ

L'Agència de Qualitat de l'Ensenyament Superior d'Andorra (AQUA) és una **entitat de dret públic** que té com a missió **vetllar per la qualitat de l'ensenyament superior** a Andorra amb l'exigència permanent de qualitat i rigor derivada de les demandes socials i laborals, mitjançant **l'avaluació, acreditació i certificació** en l'àmbit de la docència i la recerca a partir dels **estàndards** definits en l'**Espai Europeu** d'Ensenyament Superior.



VISIÓ

L'Agència de Qualitat de l'Ensenyament Superior d'Andorra (AQUA) vol ser una **agència àgil, propera i reconeguda internacionalment**, que acompanya a les Institucions d'Ensenyament Superior (IES) cap a la **millora continua** de les seves activitats, i **genera i transfereix coneixement** en l'àmbit de l'assegurament de la qualitat.

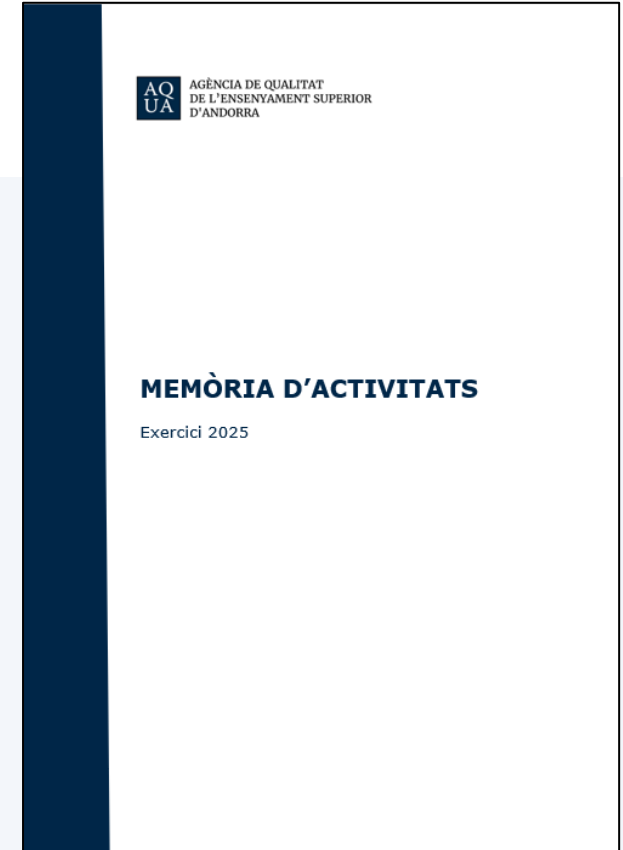


VALORS

- Independència
- Rigor
- Integritat
- Transparència
- Col·laboració
- Equitat
- Innovació
- Sostenibilitat

CONTINGUTS

- Introducció
- Sistema d'ensenyament superior d'Andorra
- Assegurament de la qualitat
- Coneixement i anàlisi del sistema
- Cooperació i projecció internacional
- Suport al sistema d'ensenyament superior
- Governança i gestió de l'agència
- Recursos de l'agència
- Qualitat interna i millora continua
- Transparència i comunicació



INTRODUCCIÓ

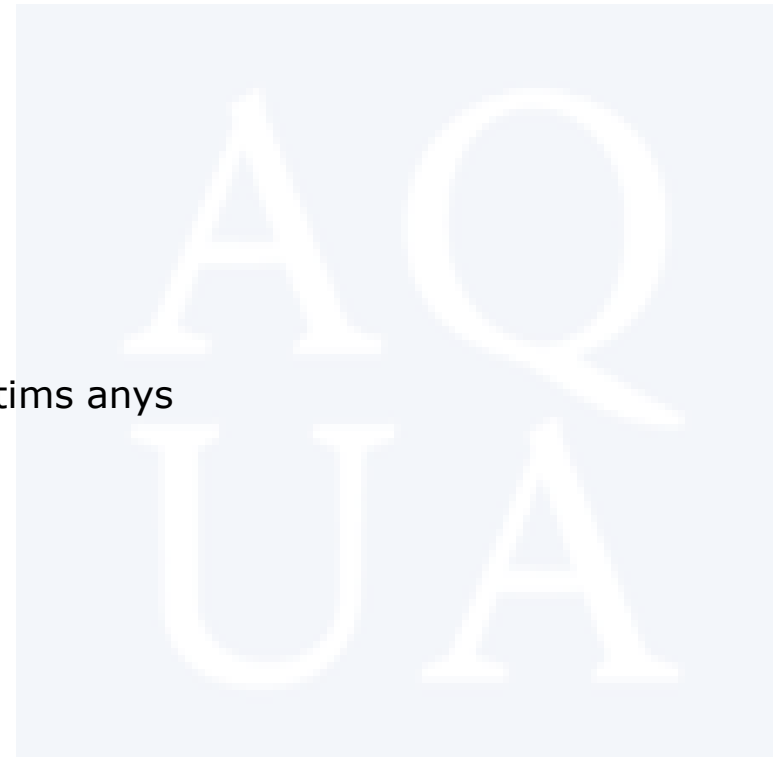


INTRODUCCIÓ

Any 2025

- Sistema universitari andorrà experimenta una expansió significativa:
 - 2019: 3 universitats
 - 2025: 8 universitats

→ **Augment de les avaluacions** els últims anys



INTRODUCCIÓ

Any 2025

- Finalització amb èxit del **procés d'avaluació** externa de l'AQUA.
 - Registre a l'European Quality Assurance Register for Higher Education (**EQAR**)
 - Membre de l'European Association for Quality Assurance in Higher Education (**ENQA**)
- Es consolida la **credibilitat** internacional de l'AQUA i reforça la **confiança** en el sistema d'ensenyament superior d'Andorra.

INTRODUCCIÓ

Any 2025

- Aprovació de la **Llei 3/2025** de l'Agència de Qualitat de l'Ensenyament Superior d'Andorra.
 - Reforç de la **independència** institucional de l'agència
 - Millores en la seva **governança** i en el marc d'**avaluació externa**.
 - Amplia les funcions de l'AQUA, en l'àmbit de l'**avaluació institucional**.
 - Estableix nous mecanismes per reforçar la **transparència** i la rendició de comptes.



INTRODUCCIÓ

Any 2025

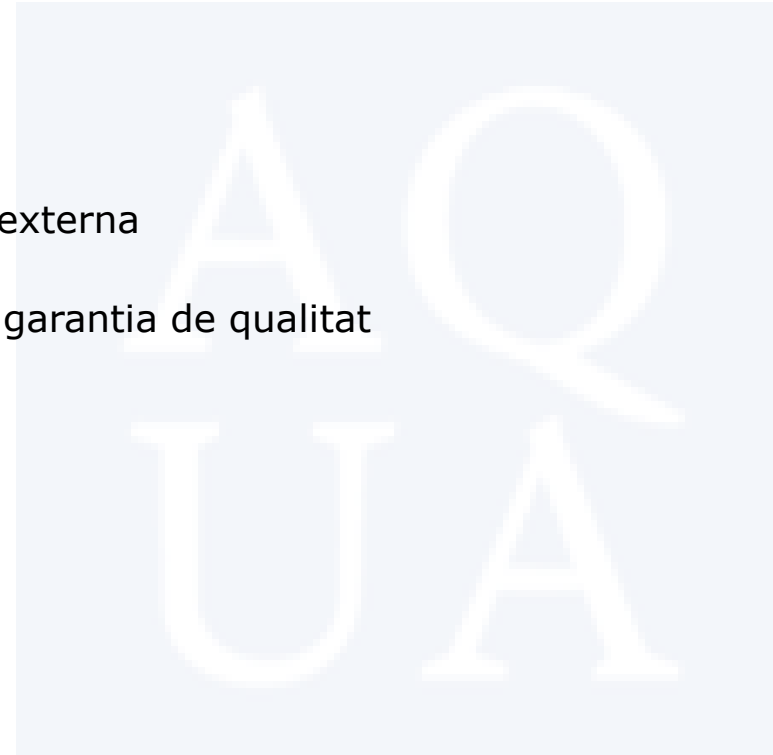
- Tancament del primer **Pla estratègic de l'AQUA** (2023–2025).

- Alt **grau d'assoliment** dels objectius:

Consolidació dels processos d'avaluació externa

Desenvolupament del sistema intern de garantia de qualitat

Presència internacional de l'agència



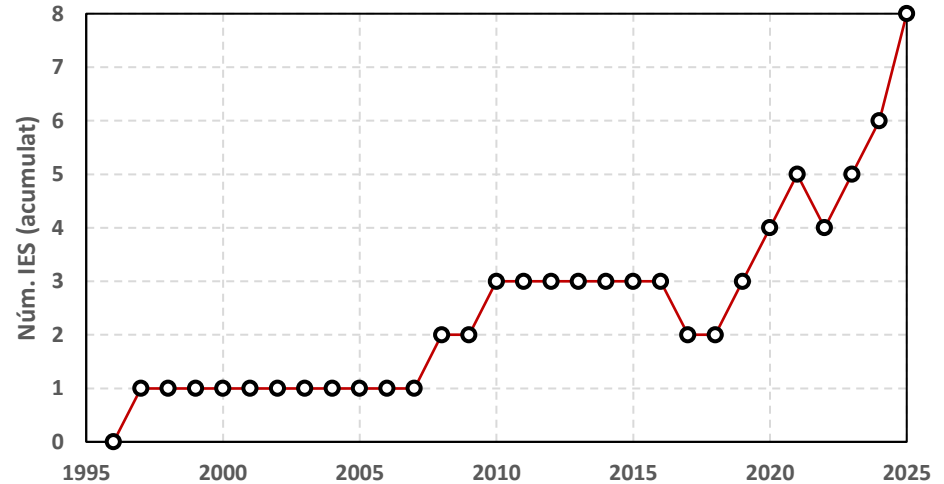
SISTEMA D'ENSENYAMENT SUPERIOR D'ANDORRA



SISTEMA D'ENSENYAMENT SUPERIOR D'ANDORRA

A finals del 2025:

- Universitat d'Andorra
- Universitas Europaea IMF
- Universitat Carlemany
- UNIPRO Universitat Digital Europea
- Western Europe University
- TECH Global University
- Endor Universitat Digital
- UDDI Universidad Digital



Nombre d'estudiants:

	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025
Pública	694	737	742	741
Privades	789	1964	2273	1490
TOTAL	1483	2701	3015	2231

ASSEGURAMENT DE LA QUALITAT



ASSEGURAMENT DE LA QUALITAT



**Ensenyaments i
Institucions**



**Personal
Docent i Investigador**



Recerca



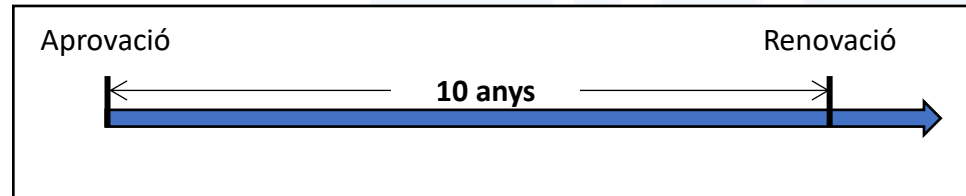
ASSEGURAMENT DE LA QUALITAT



Ensenyaments i institucions

- **Avaluació i acreditació de plans d'estudi:**

- APROVACIÓ
- MODIFICACIÓ
- **SEGUIMENT**
- RENOVACIÓ



- **Avaluació de noves IES privades** que es volen establir a Andorra.
- Participació en taules de **creació/modificació de títols estatals**.

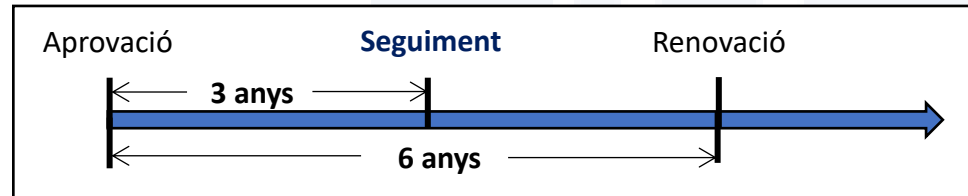
ASSEGURAMENT DE LA QUALITAT



Ensenyaments i institucions

- **Avaluació i acreditació de plans d'estudi:**

- APROVACIÓ
- MODIFICACIÓ
- **SEGUIMENT**
- RENOVACIÓ



- **Avaluació de noves IES privades** que es volen establir a Andorra.

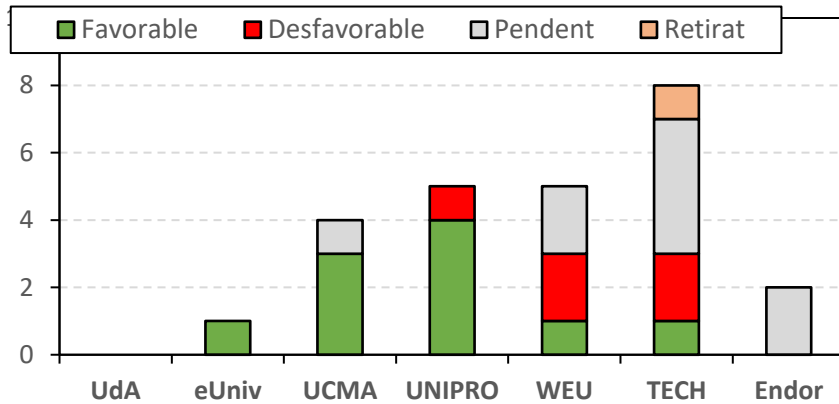
- Participació en taules de **creació/modificació de títols estatals**.

ASSEGURAMENT DE LA QUALITAT

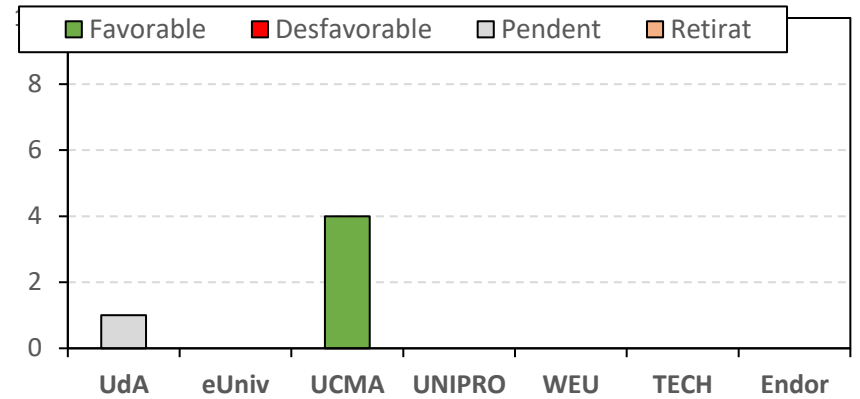


Ensenyaments i institucions

Aprovacions



Modificacions

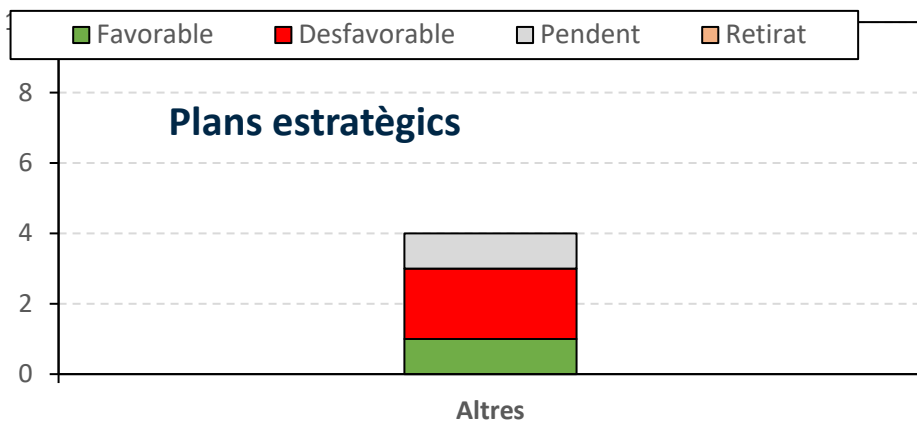


- Avaluacions per a l' aprovació de plans d'estudi	26
- Avaluacions per a la modificació de plans d'estudi	5

ASSEGURAMENT DE LA QUALITAT



Ensenyaments i institucions



- Avaluacions de **plans estratègics**

4

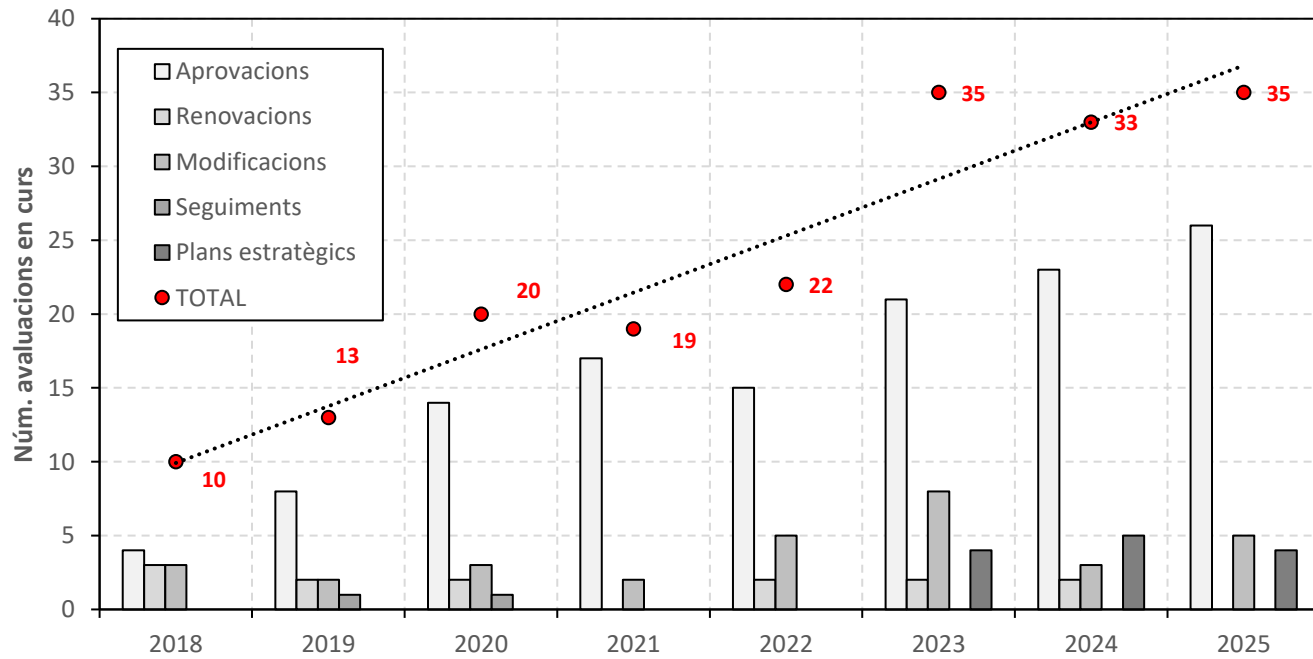


Universitat Cum Laude - UCL	Desfavorable
UDDI Universidad Digital	Favorable
Universitat Autònoma d'Andorra	Desfavorable
Universidad Innovatio	<i>Pendent</i>

ASSEGUAMENT DE LA QUALITAT



Ensenyaments i institucions



ASSEGURAMENT DE LA QUALITAT



Ensenyaments i institucions

- El 2024, la **Comissió d'Apel·lacions** va resoldre **quatre recursos**:
 - Aprovació del Bàtxelor en psicologia de la Western Europe University: **Desestimada**.
 - ➔ *No va ser acceptada: La IES decideix exercir els seus drets i presenta **davant de la Batllia una demanda** contra la resolució administrativa.*
 - Aprovació del Bàtxelor en informàtica de la Western Europe University: **Desestimada**.
 - ➔ *No va ser acceptada: La IES decideix exercir els seus drets i presenta **davant de la Batllia una demanda** contra la resolució administrativa.*
 - Aprovació del Bàtxelor en administració d'empreses de la TECH Global University: **Desestimada**.
 - Pla estratègic de la Universitat Cum Laude: **Desestimada**.

ASSEGURAMENT DE LA QUALITAT



Guies d'avaluació

- Durant el 2025 s'han iniciat els treballs de **revisió de les guies d'avaluació de plans d'estudis**, incloent-hi les guies relatives a l'aprovació, la modificació, el seguiment i la renovació de titulacions.

→ *Standards and Guidelines for Quality Assurance in the European Higher Education Area.*

- S'estableixen les següents dimensions:
 - Qualitat interna i millora contínua.
 - Plans d'estudis.
 - Personal acadèmic.
 - Recursos i processos de suport.
 - Informació pública.

+

- Governança i gestió.
- Recerca i transferència de coneixement.

ASSEGURAMENT DE LA QUALITAT



Ensenyaments i institucions

Participants en les taules de treball per a la **creació i modificació de 8 títols estatals**:

- Modificació del títol estatal del Programa de doctorat.
- Modificació del títol estatal del Bàtxelor en Informàtica.
- Modificació del títol estatal del Bàtxelor en administració d'empreses.
- Creació del títol estatal del Bàtxelor en ciberseguretat.
- Creació del títol estatal del Bàtxelor en disseny i desenvolupament de videojocs.
- Creació del títol estatal del Bàtxelor en finances i comptabilitat.
- Creació del títol estatal del Bàtxelor en gestió logística.
- Creació del títol estatal del Bàtxelor en negocis internacionals.

ASSEGURAMENT DE LA QUALITAT



Personal docent i investigador

- L'article 22 de la **Llei 14/2018, del 21 de juny, de l'ensenyament superior** estableix la **titulació mínima** exigida per poder exercir la docència universitària.
- Aquest article també determina que **la universitat pot contractar professionals** que, sense complir els requisits establerts en l'apartat anterior, disposin d'una **experiència acreditada en l'àmbit laboral corresponent**.

→ S'ha tramitat **una acreditació** de personal docent i investigador.



ASSEGURAMENT DE LA QUALITAT



Recerca

- Avaluador extern



Govern d'Andorra

→ **Acreditar** que es compleixen els **criteris de selecció** fixats en les bases de cada convocatòria i se segueixen els principis **d'objectivitat** i **neutralitat** en l'avaluació de les candidatures.

Nom de la Convocatòria	Resolució	Data d'emissió
Ajuts de tercer cicle	Favorable	Octubre 2025
Ajuts per al pagament de matrícules de tercer cicle	Favorable	Octubre 2025
Ajuts per a la mobilitat dels investigadors	Favorable	Novembre 2025
Ajuts de recerca o de transferència de temàtica andorrana	Favorable	Novembre 2025

CONeixEMENT I ANÀLISI DEL SISTEMA



CONEIXEMENT I ANÀLISI DEL SISTEMA



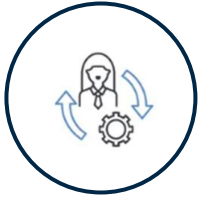
Estudis d'inserció laboral

→ AQUA i el Ministeri encarregat d'ensenyament superior (MRIEU)



- Durant el 2025 s'han iniciat els estudis corresponents a les promocions titulades els anys **2019 i 2022**, així com a les promocions titulades els anys **2020 i 2023**.
- Els resultats d'aquestes anàlisis es preveu que es publiquin durant l'any 2026.

CONEIXEMENT I ANÀLISI DEL SISTEMA



Estudis sobre la perspectiva dels estudiants

→ **Xarxa Vives d'Universitats** amb el suport de les **agències de qualitat** de les administracions catalana, valenciana, balear i andorrana.

POLÍTICA UNIVERSITÀRIA	
N. 19	
Via Universitària: Access, learning conditions, expectations and returns for university studies (2023-2025)	
	Main results, conclusions and proposals

- **Objectiu:** analitzar sobre les condicions de vida dels estudiants, les seves formes d'estudiar, la seva vinculació amb la universitat, els seus hàbits culturals i els condicionants econòmics, així com les seves expectatives, valors i creences en relació amb l'educació superior.
- El 2025 es publiquen els **resultats del projecte**.

CONEIXEMENT I ANÀLISI DEL SISTEMA



Línies de recerca

- Anàlisi comparada de les agències de qualitat europees (SWOT)
- Integritat acadèmica
- Sostenibilitat de les institucions d'ensenyament superior



CONEIXEMENT I ANÀLISI DEL SISTEMA



Anàlisi temàtica

→ ESG 3.4 Anàlisi temàtica

- Necessitat d'**analitzar tendències** i qüestions comunes en l'ensenyament superior per millorar-ne la qualitat.
- Les agències de qualitat han de recollir i analitzar informació rellevant per identificar bones pràctiques i àrees de millora dins el sistema d'ES **mitjançant les dades extretes de les seves pròpies avaluacions.**

ANÀLISI TEMÀTICA

PERSONAL ACADÈMIC DE LES
UNIVERSITATS PRIVADES
D'ANDORRA:
PERFIL I DEDICACIÓ HORÀRIA

Desembre del 2025

COOPERACIÓ I PROJECCIÓ INTERNACIONAL



COOPERACIÓ I PROJECCIÓ INTERNACIONAL



Col·laboracions, convenis i afiliacions



Registre Europeu d'Agències d'Assegurament de la Qualitat de l'Ensenyament Superior (EQAR)



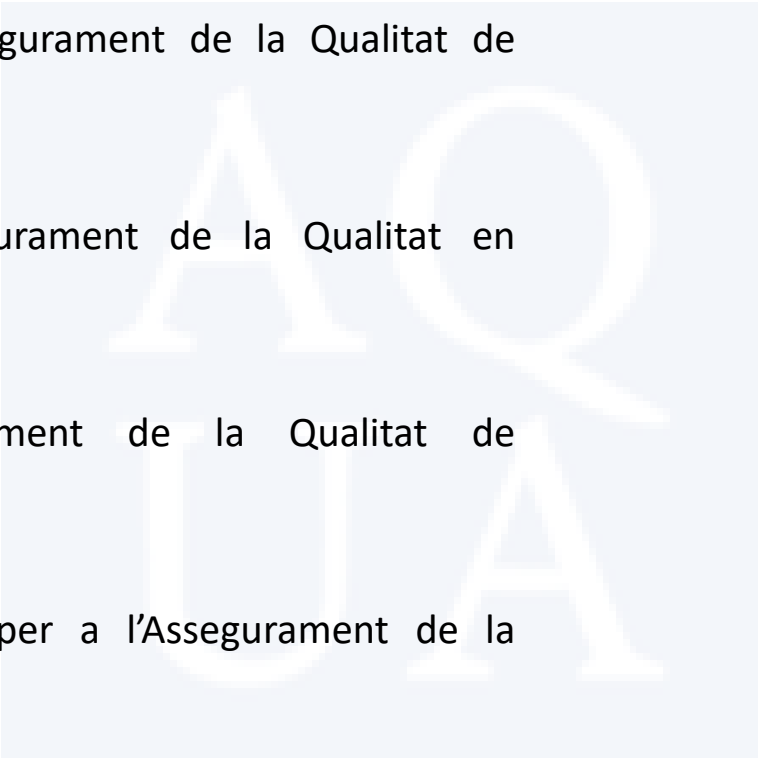
Associació Europea per a l'Assegurament de la Qualitat en l'Ensenyament Superior



Sistema Iberoamericà d'Assegurament de la Qualitat de l'Ensenyament Superior



Xarxa Internacional d'Organismes per a l'Assegurament de la Qualitat en l'Ensenyament Superior



COOPERACIÓ I PROJECCIÓ INTERNACIONAL



Col·laboracions, convenis i afiliacions



Global Academic Integrity Network (**GAIN**)



Coalition for Advancing Research Assessment (**CoARA**)

REACU

Red Española de Agencias
de Calidad Universitaria

Xarxa Espanyola d'Agències de Qualitat Universitària



Xarxa Fancòfona d'Agències de Qualitat Universitària

COOPERACIÓ I PROJECCIÓ INTERNACIONAL



Projectes internacionals

→ Projecte d'alineació ESG-PBP

- **Objectiu:** explorar la possibilitat d'alineació entre els ESG i els principis de bones pràctiques.



ESG-PBP Alignment

Comparison of the quality assurance reference frameworks of the European Higher Education Area and the Iberoamerican Knowledge Area

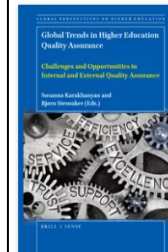
COOPERACIÓ I PROJECCIÓ INTERNACIONAL



Projectes internacionals

→ INQAAHE Global Study

- Llançat per la UNESCO com una sèrie d'estudis cíclics sobre l'assegurament de la qualitat externa
- Col·laboració amb xarxes regionals d'assegurament de la qualitat, associacions universitàries i experts en educació terciària.



Global Trends in Higher Education Quality Assurance

Challenges and Opportunities in Internal and External Quality Assurance

Series: [Global Perspectives on Higher Education](#), Volume: 48

Editors: [Susanna Karakhanyan](#) and [Bjørn Stensaker](#)

Globalization, massification of tertiary education, and ICT revolution have radically altered the tertiary education environment posing new challenges to governments, higher education providers and other key stakeholders in terms of relevance...

[See More](#)

Copyright Year: 2020

**“Tendencies in External Quality Assurance
in Small Western European States”**

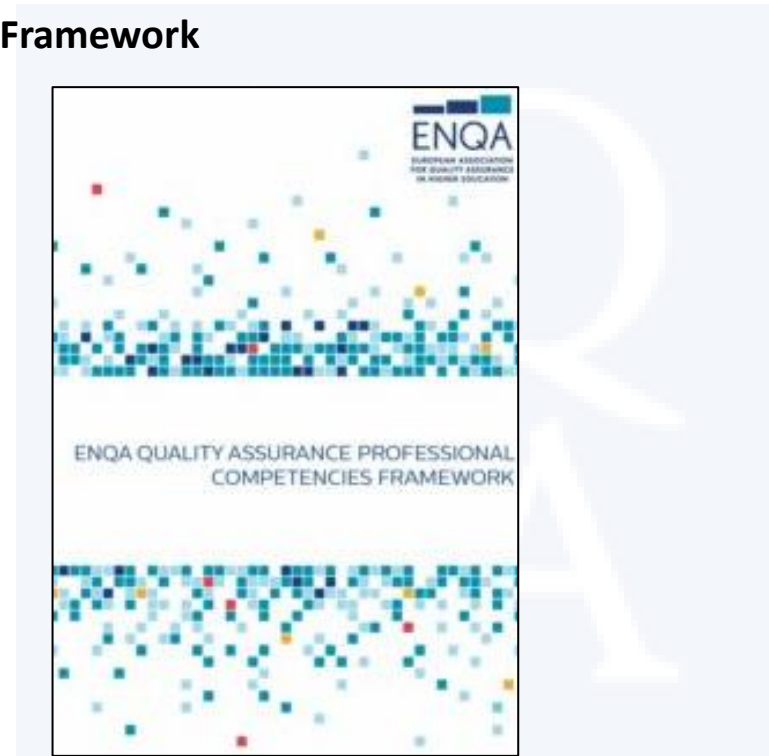
COOPERACIÓ I PROJECCIÓ INTERNACIONAL



Projectes internacionals

→ ENQA Quality Assurance Professional Competencies Framework

- Actualitzar el marc de competències professionals definides al 2014 pels profesionals d'agències d'assegurament de la qualitat.



COOPERACIÓ I PROJECCIÓ INTERNACIONAL



Projectes internacionals

→ **Projecte Erasmus+ sobre assegurament de la qualitat en petits estats insulars en desenvolupament**

- L'objectiu és oferir un model d'assegurament de la qualitat transferible i adaptable, que pugui servir de referència per a SIDS a escala global.



CPLP
Comunidade dos Países
de Língua Portuguesa



COOPERACIÓ I PROJECCIÓ INTERNACIONAL



Seminaris, jornades i congressos

Organització d'esdeveniments

- El 2025 l'AQUA ha coorganitzat, juntament amb el Consell General, el següent esdeveniment:

Confèrència titulada **“Garantir la qualitat en l'accés digital a la universitat: orientacions europees i bones pràctiques”** a càrrec del Prof. Josep M. Duart.

Acte en el marc del Dia Mundial de l'Accés a l'Educació Superior.

CONFERÈNCIA
EN EL MARC DEL DIA MUNDIAL DE
L'ACCÉS A L'ENSENYAMENT SUPERIOR

Garantir la qualitat
en l'accés digital a la
universitat: orientacions
europees i bones pràctiques,
a càrrec de Josep M. Duart,
catedràtic d'estudis de
psicologia i ciències de
l'educació de la UOC

AQUA 26 de novembre a les 19.00 h
Vestíbul del Consell General

Amb el suport de:
CONSELL GENERAL
UNIVERSITAT DE CATALUNYA

COOPERACIÓ I PROJECCIÓ INTERNACIONAL



Seminaris, jornades i congressos

Participació en esdeveniments

- **III Seminario Internacional Calidad y Acreditación Universitaria en América Latina 2025.** La calidad de la educación superior como instrumento de internacionalización. Organitzat per la Universidad de Cartagena i la Universidad Internacional de La Rioja (UNIR), a Cartagena de Indias, Colombia. El Dr. Isaac Galobardes hi va participar en una taula rodona titulada “Los marcos multilaterales de la internacionalización en Iberoamérica”. 6 i 7 de febrer de 2025 (en format virtual).
- **Lliga de debat 2025.** Secundària i batxillerat. “És el culte al cos una amenaça per a la salut?”. El Dr. Isaac Galobardes hi va participar com a membre del jurat. 17 i 19 de febrer de 2025.
- **ENQA Member’s Forum 2025.** El Dr. Isaac Galobardes va presentar un pòster titulat “Gestió sostenible dels recursos en un sistema d’educació superior en creixement”. 9-11 d’abril de 2025. Pafos, Xipre.

COOPERACIÓ I PROJECCIÓ INTERNACIONAL



Seminaris, jornades i congressos

Participació en esdeveniments

- 1a i 2a reunió de la **Junta de Coordinació sobre Llengua i Formació (JCLF)**. El Dr. Isaac Galobardes hi va participar com a representant de l'ensenyament superior en base al Decret 428/2024, del 6-11-2024, d'aprovació del Reglament de funcionament intern de la Junta de Coordinació sobre Llengua i Formació (JCLF) i del Consell nacional per la Llengua (CNL). Encamp, 16 de maig de 2025 i 27 de juny de 2025.
- **4a Trobada d'Investigadors d'Andorra**. Organitzada pel Ministeri de Relacions Institucionals, Educació i Universitats, a St. Julià de Lòria. La Sra. Paula Prybylowicz va presentar la comunicació *Ètica i qualitat a l'ensenyament superior* 24 de maig del 2025.
- Cursos complutense verano. San Lorenzo del Escorial. El Dr. Isaac Galobardes y la Sra. Lisa Cruz van participar al curs "Una IA hablando con otra IA. Gestión de la calidad universitaria". Durant aquest, el Dr. Galobardes va ser ponent en la taula rodona "**Las agencias de evaluación y la IA**". 2-4 de juliol de 2025. Madrid, Espanya.

COOPERACIÓ I PROJECCIÓ INTERNACIONAL



Seminaris, jornades i congressos

Participació en esdeveniments

- **Simposio Internacional de filosofía de la Educación 2025.** La Sra. Paula Prybylowicz va presentar un article titulat “La relación ética entre la calidad y el carácter universitarios”. 4 de setembre de 2025. Venècia, Itàlia (en format virtual).
- **ENQA General Assembly 2025.** El Dr. Isaac Galobardes va participar com a ponent a la sessió plenària titulada “**The value of the QA community**”. 22-24 d'octubre de 2025. Brusel·les, Bèlgica.

COOPERACIÓ I PROJECCIÓ INTERNACIONAL



Seminaris, jornades i congressos

Assistència en esdeveniments

- **SCOPE-HE EQAA focus group meeting.** 17 de gener de 2025. (Virtual)
- **Primera reunió ordinària del GAIN.** 19 de febrer de 2025 (en format virtual).
- **Reunió plenària de SIACES 2025.** 7-8 d'abril de 2025. Madrid, Espanya.
- **Presentació del projectes: Via Universitària 2023-2025. Xarxa Vives.** 29 de abril de 2025 (en format virtual).
- **Segona reunió ordinària del GAIN.** 7 de maig de 2025 (en format virtual).
- **INQAAHE General Assembly.** 15 de maig de 2025 (en format virtual).
- **Reunió amb UNIBASQ.** 21 de juliol de 2025 (en format virtual).
- **INQAAHE Talks: “Small States, Strong Quality: Voices from QA Agencies and Institutions”.** 26 d'agost de 2025 (en format virtual).

COOPERACIÓ I PROJECCIÓ INTERNACIONAL



Seminaris, jornades i congressos

Assistència en esdeveniments

- **Tercera reunió ordinària del GAIN.** 10 de setembre de 2025 (en format virtual).
- **INQAAHE Talks: “Benchmarking and Trust: The Evolving Relationship between QA and Rankings”.** 1 d'octubre de 2025 (en format virtual).
- **Quarta reunió ordinària del GAIN.** 5 de novembre de 2025 (en format virtual).
- **2025 European Quality Assurance Forum.** 12-24 de novembre de 2025 a Budapest, Hungria.
- **ENQA webinar: “Briefing on the review of the ESG”.** 24 de novembre de 2025 (en format virtual).
- **Reunió Ciutadania Global per al Desenvolupament Sostenible.** Ministeri d'afers externiors. 27 de novembre de 2025. Andorra la Vella.
- **INQAAHE Talks: “Global Trends in Quality Assurance”.** 11 de desembre de 2025 (en format virtual).
- **ENQA CEO meeting.** 17 de desembre de 2025 (en format virtual)

SUPORT AL SISTEMA D'ENSENYAMENT SUPERIOR



SUPORT AL SISTEMA D'ENSENYAMENT SUPERIOR



Assessorament a l'Administració, a les IES i a altres institucions

- La **resolució de consultes** sobre aspectes relacionats amb els plans d'estudis i amb l'ensenyament superior i la seva qualitat.
- El suport al Ministeri de Relacions Institucionals, Educació i Universitats (MRIEU) en:
 - la millora contínua dels **processos de selecció dels ajuts de recerca i de les beques**
 - la revisió de la normativa relacionada amb l'**ordenació de les titulacions d'ensenyament superior**;
 - la definició d'un Codi de bones pràctiques per a les **microcredencials**.
 - la definició de **competències i resultats d'aprenentatge** en el sistema universitari andorrà;

SUPORT AL SISTEMA D'ENSENYAMENT SUPERIOR



Grup de treball sobre la Qualitat de l'ES d'Andorra

- Aquest grup està constituït per **representants de les IES**, el **Ministeri** de Relacions Institucionals, Educació i Universitats i l'**AQUA**.
- Al 2025, hi comencen a participar **estudiants** representants de les IES.
- Durant el 2025, es treballen els següents punts:
 - El nou model d'informe d'avaluació i acreditació.
 - Les directrius formals per a la presentació de memòries de plans d'estudis.
 - Les propostes d'anàlisis temàtiques.
 - La millora de guies d'avaluació

SUPORT AL SISTEMA D'ENSENYAMENT SUPERIOR



Grup de treball sobre la Qualitat de l'ES d'Andorra

- Aquest grup està constituït per **representants de les IES**, el **Ministeri** de Relacions Institucionals, Educació i Universitats i l'**AQUA**.
- Al 2025, hi comencen a participar **estudiants** representants de les IES.
- Durant el 2025, es treballen els següents punts:
 - Les directrius per a la definició de competències i resultats d'aprenentatge a l'ensenyament superior d'Andorra.
 - El debat de noves tendències en l'ensenyament superior: la garantia de la integritat acadèmica en els plans d'estudis
 - La modificació del decret d'aprovació del reglament d'ordenació de titulacions d'ensenyament superior estatals

GOVERNANÇA I GESTIÓ DE L'AGÈNCIA



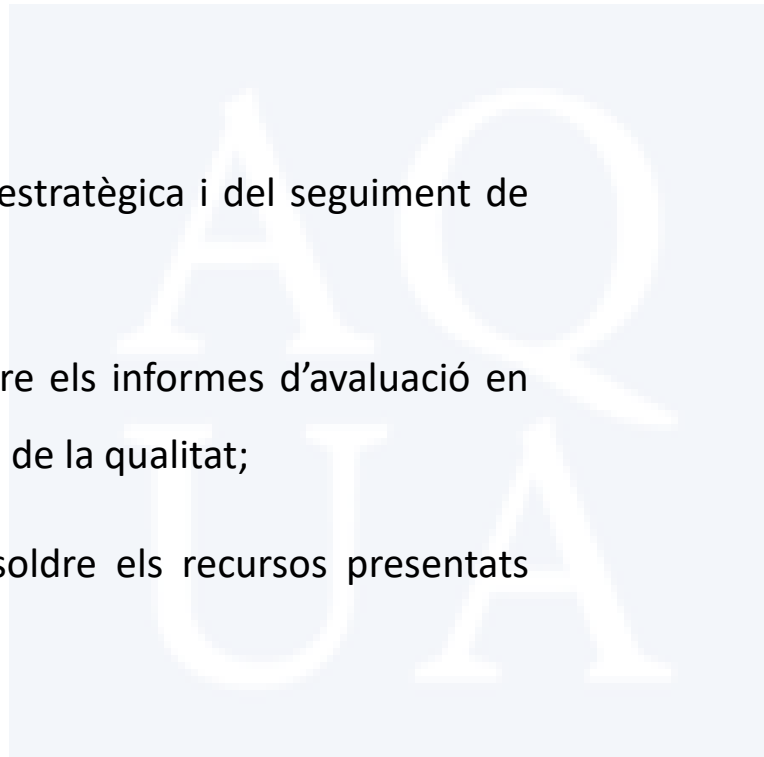
GOVERNANÇA I GESTIÓ DE L'AGÈNCIA



Comitès i Comissions

Els principals òrgans de l'agència són:

- el **Comitè Director**, responsable de la direcció estratègica i del seguiment de l'activitat de l'agència;
- la **Comissió d'Avaluacions**, encarregada d'emetre els informes d'avaluació en el marc dels diferents processos d'assegurament de la qualitat;
- la **Comissió d'Apel·lacions**, responsable de resoldre els recursos presentats contra les decisions adoptades per l'agència.



GOVERNANÇA I GESTIÓ DE L'AGÈNCIA



Comitès i Comissions

Inici 2025

Comitè Director

- **Sra. Susanna Vela**, Presidenta de la Comissió Legislativa d'Educació, Recerca, Cultura i Esports del CG.
- **Sr. Marc Magallón**, Vicepresidenta de la Comissió Legislativa d'Educació, Recerca, Cultura i Esports del CG.
- **Sr. Ladislau Baró**, Ministre de Relacions Institucionals, Educació i Universitats.
- **Sr. F. Xavier Campuzano**, director del Departament de Sistemes Escolars, Ensenyament Superior i Relacions Internacionals del Ministeri de Relacions Institucionals, Educació i Universitats.
- **Dr. Juli Minoves**, Rector de la Universitat d'Andorra.
- **Dra. Helena Prieto**, Rectora de la Universitat Carlemany.
- **Sra. Mercè Arderiu**, Representant de la Cambra de Comerç, Indústria i Serveis d'Andorra.
- **Sr. Arnau Solé**, Estudiant de la Universitat d'Andorra.
- **Sr. Jordi Garcia**, Estudiant de les universitats altres que la Universitat d'Andorra.
- **Dr. José Ángel Domínguez**, Catedràtic de la Universitat de Salamanca.
- **Dr. Isaac Galobardes**, Director de l'AQUA.

GOVERNANÇA I GESTIÓ DE L'AGÈNCIA



Comitès i Comissions

Final 2025

Comitè Director

- **Sra. Susanna Vela**, Presidenta de la Comissió Legislativa d'Educació, Recerca, Cultura i Esports del CG.
- **Sr. Marc Magallón**, Vicepresidenta de la Comissió Legislativa d'Educació, Recerca, Cultura i Esports del CG.
- **Sr. Ladislau Baró**, Ministre de Relacions Institucionals, Educació i Universitats.
- **Sr. F. Xavier Campuzano**, director del Departament de Sistemes Escolars, Ensenyament Superior i Relacions Internacionals del Ministeri de Relacions Institucionals, Educació i Universitats.
- **Dr. Juli Minoves**, Rector de la Universitat d'Andorra.
- **Dra. Helena Prieto**, Rectora de la Universitat Carlemany.
- **Sra. Mercè Arderiu**, Representant de la Cambra de Comerç, Indústria i Serveis d'Andorra.
- **Sr. Isaac Cabases**, Estudiant de la Universitat d'Andorra.
- **Sr. Joel A. Castillo**, Estudiant de la Universitat d'Andorra.
- **Dr. José Ángel Domínguez**, Catedràtic de la Universitat de Salamanca.
- **Dr. Isaac Galobardes**, Director de l'AQUA.

GOVERNANÇA I GESTIÓ DE L'AGÈNCIA



Comitès i Comissions

Comissió d'avaluacions

- **Dr. Carles Solà**, catedràtic emèrit i ex-rector de la Universitat Autònoma de Barcelona, ex-conseller del Departament d'Universitats, Recerca i Societat de la Informació (Generalitat de Catalunya).
- **Dr. Albert Sangrà**, catedràtic d'educació, professor d'estudis de psicologia i ciències de l'educació, director acadèmic de la Càtedra UNESCO.
- **Dr. Gerard Esteruelas**, acadèmic de la Universitat de Barcelona.
- **Sra. Anna Sayol**, candidata a doctora en Medicina i Recerca Translacional de la Universitat de Barcelona.
- **Dr. Isaac Galobardes**, director de l'AQUA.

GOVERNANÇA I GESTIÓ DE L'AGÈNCIA



Comitès i Comissions

Comissió d'apel·lacions

- **Dr. José Ángel Domínguez**, catedràtic de la Universitat de Salamanca.
- **Dra. Mar Campins**, catedràtica de la Universitat de Barcelona.
- **Sra. Sandra Marcos**, adjunta al rector de qualitat de la de Universitat Pontificia de Salamanca.
- **Sr. Patrick Heinzer**, Unitat de Gestió de la Qualitat i Digitalització de la Universitat de Bonn (Alemanya).
- **Sra. Núria Comet**, responsable de qualitat interna i coordinadora de projectes d'AQU Catalunya.
- **Dr. Alejandro Caravaca**, professor lector del de la Universitat Autònoma de Barcelona.
- **Sra. Judith Abellán**, candidata a doctora de Barcelona.

RECURSOS DE L'AGÈNCIA



RECURSOS DE L'AGÈNCIA



Recursos Humans

- El 2025, l'AQUA ha comptat amb els **recursos humans** següents:

Tècnica de qualitat a jornada completa	Tot el 2025
Tècnica de qualitat a jornada completa	Tot el 2025
Tècnica júnior de qualitat a jornada completa	Tot el 2025
Tècnica júnior de qualitat a jornada completa	Tot el 2025
Director a jornada completa	Tot el 2025

- Una persona tècnica de qualitat es trobava en **excedència**. Aquesta, decideix no tronar.
- Tres persones de l'equip tècnic fan promoció interna** a través de processos de promoció que busquen l'excel·lència de la feina de l'agència, fomentant la millora continua de l'equip tècnic, i la **retenció de talent**.

RECURSOS DE L'AGÈNCIA



Equip tècnic

Persones tècniques sènior de qualitat

- Sra. **Paula** Przybylowicz, qualitat interna.
- Sra. **Lisa** Cruz, relacions internacionals.

Persones tècniques de qualitat

- Sra. **Carla** Ribeiro, coordinació d'avaluacions.

Persones tècniques júnior de qualitat

- Sr. **Pierre** Infante



RECURSOS DE L'AGÈNCIA



Recursos econòmics

Ingressos del 2025

Descripció	Pressupost aprovat	Pressupost modificat	Pressupost final	Pressupost liquidat
Transferències corrents	499.809,53	0,00	499.809,53	440.170,50
Transferències de capital	69.430,52	79.399,11	148.829,63	7.200,00
TOTAL	569.240,05	79.399,11	648.639,16	447.370,50

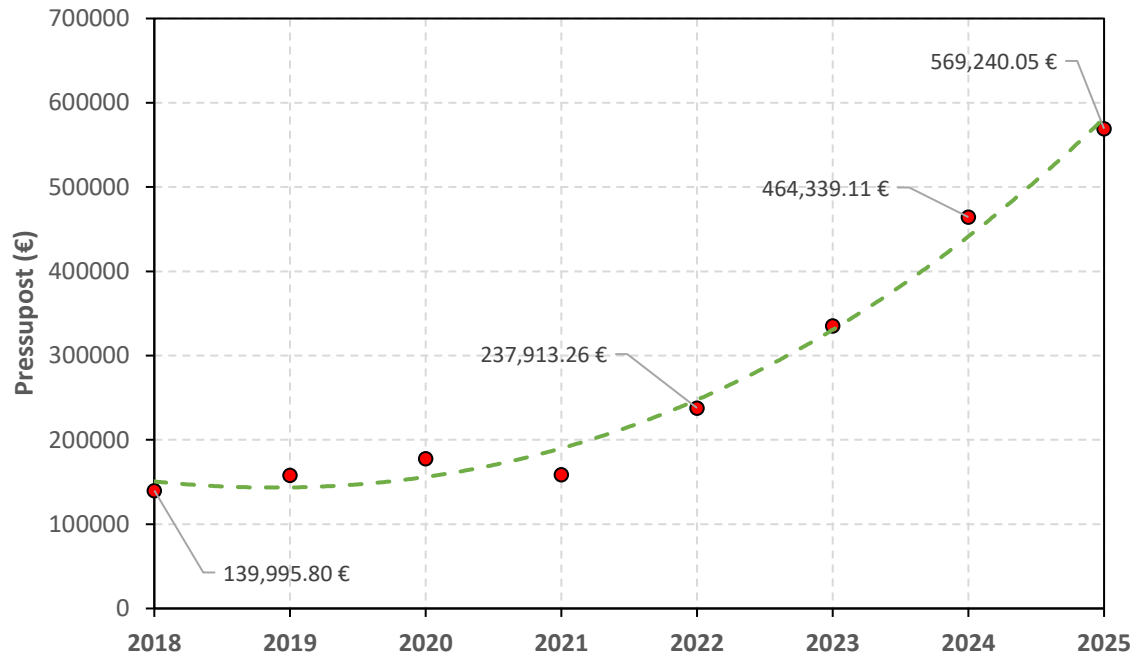
Despeses del 2025

Descripció	Pressupost aprovat	Pressupost modificat	Pressupost final	Pressupost liquidat
Despeses corrents	562.040,05	79.399,11	641.439,16	500.502,55
Despeses de capital	7.200,00	0,00	7.200,00	0,00
TOTAL	569.240,05	79.399,11	648.639,16	500.502,55

RECURSOS DE L'AGÈNCIA



Recursos econòmics



QUALITAT INTERNA I MILLORA CONTINUA

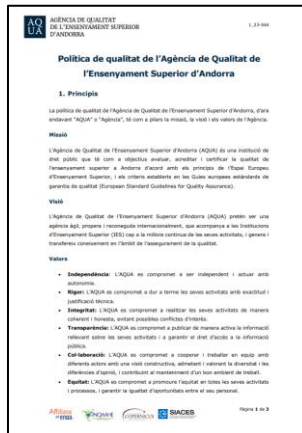
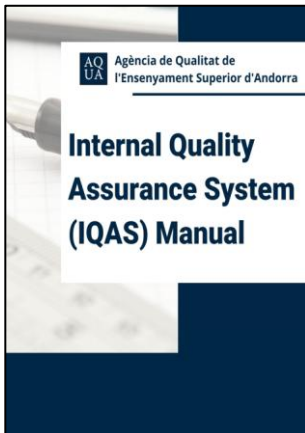
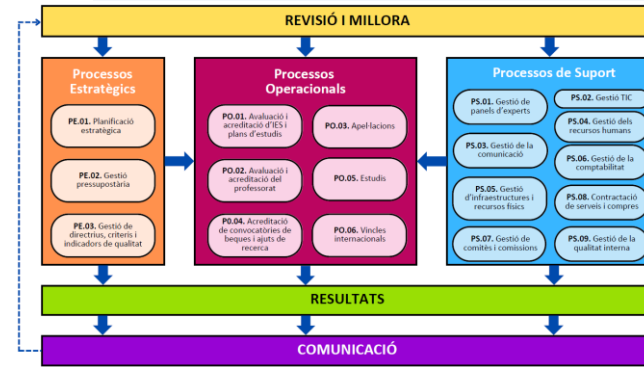


QUALITAT INTERNA I MILLORA CONTINUA



Sistema de qualitat interna

- L'AQUA ha desenvolupat un sistema de qualitat interna que es divideix en:
 - Política de qualitat
 - Mapa de processos
 - Manual del sistema de garantia interna de la qualitat



➔ Redacció del **segon pla de millora** de l'AQUA.

➔ Pla d'igualtat de l'AQUA 2024-2028.

- **Protocol contra l'assetjament sexual.**

QUALITAT INTERNA I MILLORA CONTINUA



Metaavaluació

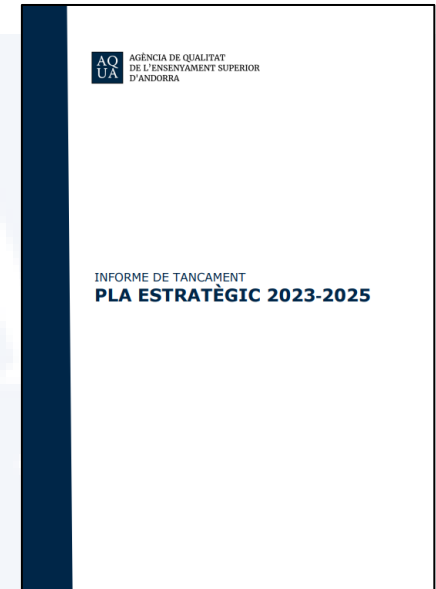


GESTIÓ INTERNA



Pla estratègic 2023-2025

- 37 accions, agrupades en 16 objectius:
 - 34 accions completades (91,90 %) i 3 accions en curs (8,10 %). No hi ha cap acció no iniciada.
 - Un progrés notable en la revisió i digitalització dels processos interns, la millora en la gestió dels recursos humans, l'augment de la visibilitat institucional i el reforç del posicionament internacional de l'Agència
 - **Obtenció del segell de bones pràctiques de SIACES**
 - **Elaboració d'una guia d'avaluació institucional**
 - **Implantació d'un sistema digital de treball centralitzat per a les avaluacions externes.**



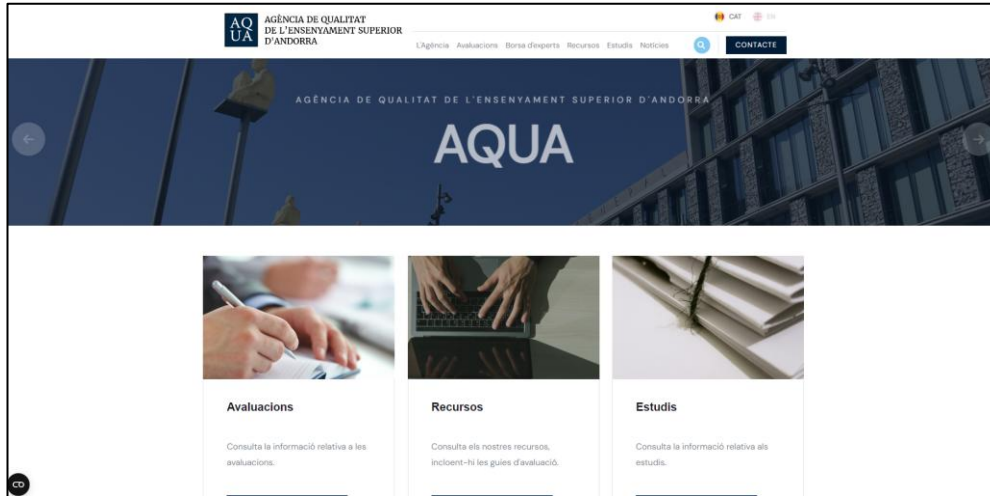
TRANSPARÈNCIA I COMUNICACIÓ



TRANSPARÈNCIA I COMUNICACIÓ



Transparència i comunicació



www.aqua.ad



Agència de Qualitat de l'Ensenyament Superior d'Andorra (AQUA)



AQUA_Andorra



AQUA_Andorra

TRANSPARÈNCIA I COMUNICACIÓ



Transparència i comunicació



AQ
UA

AGÈNCIA DE QUALITAT
DE L'ENSENYAMENT SUPERIOR
D'ANDORRA

MEMÒRIA D'ACTIVITATS 2025

2 de juny del 2026

Andorra la Vella

eqar

enqa

INOAHE

SIACES

Global
Academic
Integrity
Network

CoARA

Signatory of
DORA