

Edicte

La subsíndica general, d'acord amb les previsions de l'article 90 del Reglament del Consell General,

Disposa

Publicar la resposta del Govern a les preguntes formulades per la M. I. Sra. Sílvia Eloïsa Bonet Perot, consellera general del Grup Parlamentari Mixt, relatives a **Andorra Telecom SAU**, publicades en el Butlletí del Consell General núm. 29/2015, de data 17 de juliol.

Tot el que es fa públic per a general coneixement i efectes.

Casa de la Vall, 14 d'octubre del 2015

Mònica Bonell Tuset

Subsíndica General

ANDORRA TELECOM

Resposta a les preguntes fetes per la m. I. Consellera general, Sra. Sílvia Bonet Perot, relatives al pla estratègic de desenvolupament de negoci d'Andorra Telecom, elaborat per PriceWaterhouseCooper (reg. Núm. 731)

1. Quines altres propostes es van presentar per l'elaboració del Pla estratègic de desenvolupament de negoci d'Andorra Telecom, SAU, amb quins preus i detalls de les propostes?

Andorra Telecom va procedir l'estiu del 2013 a la selecció d'una empresa per dur a terme el pla estratègic de la companyia que contemplés les vies de diversificació i internacionalització de l'activitat. El projecte s'inclouïa en el procés de reflexió interna i d'avaluació dels possibles escenaris derivats d'un canvi regulatori per part de la Unió Europea, així com per identificar noves oportunitats de creixement a partir de l'aplicació dels nous estatuts d'Andorra Telecom com a empresa pública sota la forma de societat anònima. El pla havia de servir per identificar i ajudar a prioritzar diferents iniciatives de diversificació i creixement i havia de contenir la definició del projecte i el mercat potencial, els riscos derivats, la dedicació de recursos interns i externs per a la seva implantació i el temps d'implementació. Un cop identificades les iniciatives, la consultora i Andorra Telecom havien de dur a terme un procés conjunt de selecció i priorització.

En el procés de selecció van ser convidades cinc de les grans empreses de consultoria internacional: Deloitte, Arthur D Little, KPMG, PwC i Oliver Wyman.

El procés de selecció es va basar en els següents criteris d'avaluació:

-L'oferta econòmica

-l'experiència de l'empresa en treballs de naturalesa similar

-l'experiència dels recursos humans assignats

-el plantejament i presentació de la proposta

-la defensa de les propostes

-la radicació a Andorra de les aspirants

-la planificació i durada de les propostes

Ponderació	Criteri	Deloitte	A.d.Little	PwC	KPMG	Oliver Wyman
	Econòmic	491.000 €	297.000 €	465.000 €	N/A	461.940 €
	Durada en setmanes	16	8	14	N/A	10
75%	NOTA PREU	3,02	5,00	3,19	N/A	3,21
25%	NOTA PREU SETMANAL	5,00	4,13	4,62	N/A	3,32
40%	Nota Econòmic	3,52	4,78	3,55	N/A	3,24
5%	Nota Durada	3,33	3,33	4,17	N/A	4,17
10%	Experiència empresa	4,29	3,04	5,00	N/A	3,83
15%	Equip projecte	4,75	4,50	4,75	N/A	2,00
25%	Presentació proposta	5,00	3,50	4,50	N/A	4,50
5%	Defensa proposta	3,92	3,78	4,51	N/A	4,01
5%	Presència Andorra	5,00	0,00	0,00	N/A	0,00
	NOTA FINAL	4,41	4,12	4,19	N/A	3,51

Un cop valorats els criteris es va realitzar una preselecció de les dues empreses més ben valorades: les consultores Deloitte i PwC.

2. Per quin motiu es va adjudicar a PwC? I quin serà el cost final dels treballs?

En el procés final de negociació amb les dues empreses finalistes, PwC va realitzar una rebaixa del 14 per cent, quedant l'oferta definitiva quantificada en un import definitiu de 400.000€.

Amb aquests paràmetres, l'entitat adjudicatària ha estat PwC i el cost final dels treballs, que s'han conclòs aquest mes de setembre i s'han presentat al Consell d'Administració d'Andorra Telecom el 2 d'octubre del 2015, ha estat de 400.000 €.

Andorra la Vella, 8 d'octubre del 2015

Jordi Alcobé Font

President del Consell d'Administració

Edicte

La subsíndica general, d'acord amb les previsions de l'article 90 del Reglament del Consell General,

Disposa

Publicar la resposta del Govern a les preguntes formulades per la M. I. Sra. Rosa Gili Casals, consellera general del Grup Parlamentari Mixt, relatives al **cost de la valoració i del traspàs de la titularitat dels actius del balanç de la CASS al Fons de reserva de jubilació així com els costos de funcionament del Fons**, publicada en el Butlletí del Consell General núm. 30/2015, de data 31 de juliol.

Tot el que es fa públic per a general coneixement i efectes.

Casa de la Vall, 14 d'octubre del 2015

Mònica Bonell Tuset

Subsíndica General

NOTA RELATIVA A LES PREGUNTES AMB RESPOSTA ESCRITA DEL GOVERN PRESENTADES PER LA M.I. SRA. ROSA GILI CASALS, CONSELLERA DEL GRUP PARLAMENTARI MIXT EL 28 DE JULIOL DE 2015 RELATIVES AL COST DE LA VALORACIÓ I CANVI DE TITULARITAT DELS ACTIUS DEL BALANÇ DE LA CAIXA ANDORRANA DE SEGURETAT SOCIAL AL FONS DE RESERVA DE JUBILACIÓ AIXÍ COM ELS COSTOS DE FUNCIONAMENT DEL FONS.

1. Quin és el cost que té la valoració i el traspàs de la titularitat dels actius del balanç de la Caixa Andorrana de Seguretat Social al Fons de reserva de jubilació?

La Llei 9/2015, del 16 de juliol, de modificació de la Llei 6/2015, del 15 de gener, del Fons de reserva de jubilació amplia i concreta aspectes relatiu al procés de traspàs i canvi de titularitat dels actius del balanç de la Caixa Andorrana de Seguretat Social (en endavant CASS) en favor del Fons de reserva de jubilació. Així mateix, introdueix mesures a fi de limitar-ne el cost.

Els costos de valorar i traspasar la titularitat dels actius depèn principalment de la seva naturalesa. En els actius financers el cost és mínim. En altres tipus d'actius, el procés és més laboriós i costós.

- Actius financers

A 31/03/2015, data fixada per la disposició segona per valorar els actius objecte de traspàs, els actius financers constaven al balanç de la CASS representaven més del 95% dels actius total del Fons. Es tracta principalment d'actius que cotitzen en mercats financers internacionals reglamentats, com emissions de deute, accions, fons d'inversió,...

- Previsió cost de valoració: nul.

Tal com preveu la disposició transitòria segona de la Llei, la valoració dels actius financers la realitzen les entitats dipositàries d'aquests actius.

- Previsió cost canvi de titularitat: nul.

Comporta signar la corresponent documentació amb les entitats financeres, formalitzant un canvi de propietari dels actius en compliment d'un mandat legal.

- Altres tipus d'actius

A 31/03/2015 aquests actius constaven al balanç de la CASS amb una valoració de 23,4 milions d'euros i estaven formats per immobles, altres béns tangibles vinculats als immobles i participacions en societats (capital risc). Aquests actius no cotitzen en mercats reglamentats i la seva valoració al balanç de la CASS correspon el valor net comptable.

Els costos incorreguts fins a la data són:

- Costos de valoració: 1.621,67 euros, en peritatges realitzats.
- Costos canvi de titularitat: 33,04 euros.

Corresponen a tràmits administratius vinculats a les participacions de la CASS en societats no cotitzades.

Donat que el procés segueix en curs, es donaran despeses addicionals que actualment no es poden estimar. Per exemple, els honoraris notarials del canvi de titularitat dels immobles estan vinculats a la valoració d'aquests immobles i, d'acord amb la disposició addicional segona introduïda a la Llei 6/2015 al juliol, s'aplicarà una reducció del 80%. Actualment s'està pendent de la validació de la valoració dels immobles per part d'Intervenció General.

Altres costos

La CASS ha requerit de l'assessorament tècnic de juristes especialitzats per tal de dur a terme el procés de traspàs i canvi de titularitat de forma rigorosa i adequada. El cost d'aquests serveis ha estat de 13.974 euros.

2. Quins seran els costos estimats de funcionament del nou Fons de reserva de jubilació (salaris i altres)?

Els actius del Fons estan invertits principalment en actius financers. L'any 1994 es va iniciar la contractació de gestors externs, fins que la gestió va quedar externalitzada de forma molt majoritària. Aquesta situació s'ha mantingut fins al moment actual.

El cost principal del Fons de Reserva, correspon al dels gestors externs i té una relació directa amb el volum d'actius gestionats. No es preveu que l'any 2016 l'estructura de costos d'aquesta part del Fons variï. El fet de separar aquests costos en 2 entitats no implica per si mateix un increment de costos. L'objectiu és optimitzar la gestió del conjunt del patrimoni del Fons.

Segons les dades del darrer exercici tancat, els costos de control i gestió del Fons de reserva a l'any 2014 van ser de 3,4 milions d'euros i es van distribuir de la forma següent:

Concepte	Distribució	% Patrim mig
Gestió externa (entitats financeres)	80,0%	0,27%
Gestió immobles	14,4%	0,05%
Estructura interna control i seguiment	5,6%	0,02%
	100,0%	0,34%

D'aquestes dades es desprèn que la despesa total del Fons al 2014 va ser del 0.34% del total del patrimoni mig del Fons (1.000,09 milions d'euros).

- El 80% d'aquesta despesa es destina a cobrir els costos de la gestió externalitzada a través d'entitats financeres andorranes i internacionals. En aquest capítol s'inclouen les comissions de gestió, de custòdia, de compra/venda,...

- El 14,4% correspon a les despeses vinculades a la gestió dels immobles del Fons. Inclou les despeses de manteniment, inversions de reposició, tributs, assegurances,... i el personal dedicat als immobles (4 persones a dedicació plena i 1 parcial).

- El 5,6% dels costos totals del Fons es va destinar a l'estructura de control i seguiment de les inversions. Aquest concepte inclou principalment les remuneracions dels dos tècnics de la CASS dedicats al Fons, els dos assessors de la Comissió Delegada, així com estudis tècnics encarregats a externs i un aplicatiu informàtic específic.

L'any 2015 és un any de transició pel Fons. Serà al 2016 que el nou ens comptarà amb un pressupost propi, elaborat pels seus òrgans de govern.

La separació de les dues entitats, CASS i Fons de Reserva, permetrà diferenciar clarament els costos d'ambdues entitats, donant una millor transparència en relació als costos de funcionament del Fons.

L'esborrany del pressupost del 2016 aprovat pel Consell d'Administració del Fons, s'ha elaborat, preveient un conveni de col·laboració entre la CASS i el Fons que permetrà aprofitar les sinèrgies existents i optimitzar els recursos

Així mateix, preveu noves despeses:

- La part més important és la que es destina a inversions en els immobles i que està totalment deslligada de l'entrada en vigor de la Llei ja que responen a les necessitats d'actuació dels immobles.

- Una altra part d'elles deriven de l'entrada en vigor de la nova regulació del Fons. Per exemple, l'obligatorietat de dur a terme dues auditories externes cada any.

- I finalment part de les noves despeses està vinculat al canvi d'etapa del Fons i s'orienta cap a una major professionalització de la gestió del Fons: reforçament de l'equip intern del Fons amb la contractació d'un tècnic de perfil sènior, augment partida per estudis tècnics,... Aquest és un aspecte que es podria haver donat igualment sense separar el Fons de la CASS ja que ve motivat per la major complexitat dels mercats financers i del context econòmic global.

És en aquest entorn que els responsables del Fons de reserva, sigui des de la CASS o sigui des del Fons de reserva de jubilació, han d'assumir la responsabilitat de vetllar per un patrimoni comú en el període en què aquest assolirà els volums més elevats. Per tant, això implica tenir la gestió del Fons en mans més

especialitzades, com preveu la Llei 6/2015 exigint uns perfils tècnics als membres de la Comissió Gestora.

Malgrat la ineludible importància de controlar la despesa pública i assolir la màxima eficiència en la utilització dels recursos públics, l'ISSA (International Social Security Association) fa una recomanació clara en relació a aquesta qüestió aplicada a la gestió dels fons de reserva. Segons l'ISSA¹ la presa de decisions és clau en la gestió de fons de reserva i té efectes en els seus resultats.

¹ ISSA Guidelines on Investment of Social Security Funds, pàg. 9:
"The amount of expertise, financial resources, time (both internal and external) and fund operational effectiveness that an organization can devote to the governance process is limited. The amount of these elements that can be devoted to this process is known as the governance budget. The size of the governance budget will affect expected governance performance."
"Poorly governed entities rarely take risk planning seriously and wrongly economize on the governance budget, treating it – incorrectly – as a cost that limits net financial performance."